

# STRATEGIE IFLA 2019-2024



Naší vizí je silná a jednotná síť  
knihoven a knihovníků jako základ  
gramotné, informované a  
participativní společnosti

**My jsme IFLA**

# Úvod: celosvětový hlas knihoven

Mezinárodní federace knihovnických sdružení a institucí je jedinečná. Díky své rozsáhlé členské základně, šíří svého poslání a schopnosti inspirovat, zapojovat, podporovat a propojovat hraje výjimečnou roli v celosvětové síti knihoven a knihovníků.

IFLA usiluje jak o zastupování knihoven na světové scéně, tak o posílení kompetencí svých členů, institucí a jednotlivců při prosazování zájmů knihoven a poskytování knihovnických a informačních služeb, které lidem zkvalitňují život.

Abychom toho dosáhli, vytvořili jsme největší mozkový trust v celosvětové síti knihoven a knihovníků – 1 200 dobrovolníků z našich členských organizací, kteří jsou zapojeni do činnosti odborných sekcí IFLA, obětavého týmu v ústředí IFLA a sítě regionálních kanceláří a jazykových center, jež nám umožňují pracovat v sedmi jazycích.

## Naše strategie: plán pro budoucnost

Tento dokument představuje milník na cestě IFLA od vize k akční strategii. Celosvětová vize IFLA je výsledkem jedinečného procesu, do kterého se mohl zapojit každý a který byl zahájen v březnu 2017.

Do diskuse o silných stránkách a příležitostech v oblasti knihoven se zapojily desítky tisíc knihovníků a informačních pracovníků z více než 190 zemí. Tím získala vize velký potenciál a udávala směr při tvorbě této strategie.

Na základě těchto podkladů vytvořily odborné sekce IFLA a správní rada ve spolupráci s ústředím předložený dokument, přičemž bylo přihlédnuto k současným silným stránkám IFLA a také jejímu závazku podílet se na naplňování cílů udržitelného rozvoje formulovaných OSN. Dokument byl schválen správní radou IFLA dne 12. dubna 2019.

## Akční rámec

Strategie IFLA 2019–24 je dokument pro knihovny vytvořený knihovnami.

Je navržena jako referenční bod nejen pro odborné sekce IFLA, její ústředí a regionální a jazykové kanceláře, ale také pro naše členy a obor knihovnictví jako celek. Měla by se stát katalyzátorem nové energie a sladění našeho úsilí.

Abychom mohli strategii naplnit, zaměřili jsme se na tyto čtyři hlavní oblasti:

1. Posílit celosvětový hlas knihoven
2. Inspirovat a zlepšovat odbornou praxi
3. Propojovat a podporovat knihovny a knihovníky
4. Optimalizovat naši organizaci

V každém strategickém směru poskytují čtyři klíčové iniciativy rámec, ke kterému můžeme vztáhnout kroky vedoucí k posílení našeho oboru a dosažení naší vize.

## Naše vize

Silná a jednotná síť knihoven a knihovníků jako základ gramotné, informované a participativní společnosti.

## Naše poslání

Inspirovat, zapojovat, podporovat a propojovat celosvětovou síť knihoven a knihovníků.

## Naše hodnoty

- Podpora principů svobodného přístupu k informacím, myšlenkám a tvůrčím dílům a svobody projevu obsažené v článku 19 Všeobecné deklarace lidských práv.
- Víra, že lidé, komunity a organizace potřebují všeobecný a rovný přístup k informacím, myšlenkám a tvůrčím dílům pro své společenské, vzdělávací, kulturní, demokratické a ekonomické blaho.
- Přesvědčení, že poskytování kvalitních knihovnických a informačních služeb pomáhá tento přístup zaručit.
- Závazek umožnit všem členům federace zapojit se do jejích aktivit a těžit z nich, a to bez ohledu na občanství, postižení, etnický původ, pohlaví, zeměpisnou polohu, jazyk, politické vyznání, rasu nebo náboženství.

## Výzva k akci

Tato strategie vznikla díky myšlenkám a energii celosvětové sítě knihoven a knihovníků.

Přesto se jedná o milník, ne cíl. Dokument nevznikl proto, abychom ho jen četli, ale především proto, abychom ho používali. Každý z nás má totiž svou roli při vytváření společné budoucnosti. Úspěch strategie bude naším úspěchem, ale podmínkou je, aby se každý z nás ujal své role.

Čtyři strategické směry a šestnáct klíčových iniciativ společně tvoří rámec pro tisíce, ne-li miliony jednotlivých kroků, které budou nezbytné k proměně sítě knihoven a knihovníků a dosažení naší vize.

Potřebujeme, abyste zvážili, jaké kroky přispívající k dosažení cílů strategie můžete podniknout, ať už jednotlivě či společnými silami. Jak můžete sdílet její myšlenky a inspirovat a zapojovat ostatní stejně tak, jako jste se inspirovali a zapojili vy?

Sdílejte své kroky, rozvíjejte spolupráci a rozšiřujte myšlenky strategie.

Společně můžeme vybudovat silnou a jednotou síť knihoven a knihovníků, která bude základem gramotné, informované a participativní společnosti.

**My jsme IFLA**



## STRATEGICKÝ SMĚR 1

# POSÍLENÍ CELOSVĚTOVÉHO HLASU KNIHOVEN

Nasloucháme a rozumíme prioritám celého oboru a zájmy knihoven a jejich hodnoty prosazujeme na celosvětové a regionální úrovni. Máme dostatečný přehled, sebevědomí a autoritu k tomu, abychom se veřejně vyjadřovali k relevantním politickým tématům a dosáhli tak uznání a podpory knihoven jako nezbytného prostředku společnosti k dosažení rozvojových cílů. Budujeme silnou pozici respektovaného partnera v mezinárodních organizacích a při jednáních.

## KLÍČOVÉ AKTIVITY

### **1.1 Ukázat sílu knihoven při dosahování cílů udržitelného rozvoje**

Základem pro efektivní prosazování zájmů knihoven budou námi vytvořené, kvalitní a účinné nástroje, které veřejnosti ukážou přínos knihoven k všestrannému rozvoji.

### **1.2 Vybudovat silnou pozici respektovaného partnera v mezinárodních organizacích a při jednáních**

Posílíme naše vztahy s klíčovými mezinárodními institucemi. Díky tomu se budeme moci podílet na tvorbě zákonů, odborných metodik a programů prospěšných pro knihovny. Osvojíme si strategický, dlouhodobý přístup a vybudujeme si pověst nepostradatelného partnera.

### **1.3 Spolupracovat s knihovnickými sdruženími a knihovnami na identifikaci jejich klíčových právních a finančních problémů a prosazovat kroky vedoucí k jejich řešení**

Budeme s našimi členy úžeji spolupracovat, abychom jim lépe porozuměli a abychom byli schopni v nejdůležitějších oblastech – včetně gramotnosti, učení, čtení, inovací a přístupu ke znalostem a kulturnímu dědictví – poskytovat podporu při prosazování zájmů knihoven na národní a regionální úrovni. Toho dosáhneme přímým zapojením, poradenstvím a nabídkou kvalitních dokumentů určených k prosazování zájmů knihoven.

### **1.4 Utvářet veřejné mínění a vést debatu o otevřeném přístupu a hodnotách knihoven, včetně intelektuální svobody a lidských práv**

Poskytneme praktický a intelektuální vedení při podpoře otevřeného přístupu a dalších hodnot našeho oboru. Chceme dosáhnout toho, aby byly knihovny chápány jako zastánci intelektuální svobody, podnítit úvahy, koordinovat kroky a prosazovat zájmy knihoven mimo síť knihoven.



## STRATEGICKÝ SMĚR 2

# INSPIROVAT A ZVYŠOVAT ODBORNOU PRAXI

Profesi inspirujeme prostřednictvím nadčasového myšlení a podporou nových a nadějných přístupů. Směřování knihoven určujeme prostřednictvím standardů, směrnic a osvědčených postupů. Poskytujeme nástroje a zdroje potřebné pro rozvoj komunity, zjednodušujeme vzájemnou spolupráci a podporujeme inovativní programy a aktivity. Usilujeme o ochranu, podporu a pozvednutí světového kulturního dědictví ve všech jeho rozmanitých podobách, včetně tradičních, historických, původních i současných vyjádření.

## KLÍČOVÉ AKTIVITY

### **2.1 Vytvářet, sdílet a rozšiřovat klíčové zdroje a dokumenty, které budou přispívat k rozvoji oboru**

Upevníme naši pozici centra, ve kterém se soustřeďuje spolehlivý a původní výzkum a zdroje o knihovním a informačním prostředí. Poskytneme aktuální data, poznatky a inovativní nápady, které budou základem pro analýzy o knihovnách, a přehledové zprávy, které odstartují inovativní proces.

### **2.2 Pravidelně pořádat kvalitní kampaně a vytvářet další informační a komunikační dokumenty, které pomohou zapojit a podpořit knihovny**

Naše pravidelná komunikace podporuje aktivní myšlení v této profesi, zpochybňuje správnost zastaralých způsobů uvažování a jednání a knihovnám po celém světě vyjadřuje pochopení a dodává nadšení a nástroje k aktivnímu jednání.

### **2.3 Vypracovat standardy, směrnice a další dokumenty, které budou rozvíjet osvědčené odborné postupy**

Jako nejrepresentativnější celosvětová knihovnická organizace budeme vyvíjet standardy, směrnice a další dokumenty, které knihovnám, ať jsou jakéhokoliv typu a nacházejí se kdekoli na světě, umožní zlepšit odborné postupy a přizpůsobit se měnícímu se světu, držet krok s novými technologiemi a zavádět je způsobem, který bude splňovat očekávání uživatelů.

### **2.4 Poskytnout nástroje a infrastrukturu, které podporují práci knihoven**

Budeme podporovat knihovnickou práci v celosvětovém měřítku, a to pomocí dobře navržených praktických nástrojů a systémů v oblastech, v nichž je IFLA jedinečná, a které přispějí k efektivitě při poskytování služeb a plnění poslání knihoven.



## STRATEGICKÝ SMĚR 3

# PROPOJOVAT A PODPOROVAT KNIHOVNY A KNIHOVNÍKY

Jsme centrem dialogu a dění. Jsme hybnou silou vzájemně propojené a koordinované sítě knihoven a knihovníků, kterou prostupuje skutečný duch spolupráce zahrnující všechny knihovníky. Spojujeme nadšence, nabízíme prostor pro spolupráci a na všech úrovních podporujeme inovace, učení a profesní rozvoj. Díky tomu reagujeme na aktuální problémy a příležitosti a podáváme knihovnám pomocnou ruku při poskytování kvalitních služeb, které odpovídají potřebám jejich cílových skupin, a při podpoře gramotnosti, inovací, uchování kulturního dědictví a přístupu k informacím pro všechny uživatele.

## KLÍČOVÉ AKTIVITY

### 3.1 Poskytovat dostatek příležitostí pro vytváření osobních kontaktů a učení

Budeme zvyšovat potenciál osobních schůzek jako prostředku pro stmelování knihovnické komunity a odstraníme překážky bránící spolupráci. To umožní přístup k novým poznatkům a znalostem a sdílení nápadů

### 3.2 Podpora virtuálních sítí a spolupráce

V knihovnické komunitě budeme pomoci virtuálních síťových nástrojů, které každému knihovníkovi umožní se zapojit se do celosvětové diskuse, rozvíjet ducha nepřetržité spolupráce.

### 3.3 Podpořit knihovny a knihovníky na národních a regionálních úrovních

Podporou knihovnických sdružení, institucí a sítí na všech úrovních zlepšíme schopnosti a znalosti knihovníků potřebné k pořádání aktivit přizpůsobených regionálním a národním podmínkám a požadavkům.

### 3.4 Poskytovat cílené neformální vzdělávání a profesní rozvoj

Zajistíme řadu vzdělávacích příležitostí, které poslouží k inovaci stávajících znalostí a postupů. Vytvoříme kapacity pro hodnocení a angažování komunit, pro zvýšení kompetencí knihovníků při prosazování zájmů knihoven a rozvoj budoucích vůdčích představitelů oboru a jejich vzájemné propojení.



## STRATEGICKÝ SMĚR 4

# OPTIMALIZOVAT NAŠI ORGANIZACI

Uděláme maximum pro to, abychom byli schopni plnit naše poslání v současnosti i budoucnosti. Dlouhodobě pracujeme na přípravě ambiciózních, ale přesto realistických plánů zaměřených na trvalou stabilitu a udržitelnost. Rozhodující bude úsilí směřující ke zvýšení počtu a různorodosti našich členů, upevnění naší pozice na regionálních úrovních a aktivnímu zapojení členů prostřednictvím organizačních složek IFLA a široké škály dobrovolnických příležitostí. Bude nás více vidět a poskytneme efektivní a inovativní služby a podporu.

## KLÍČOVÉ AKTIVITY

### 4.1 Podporovat dlouhodobé finanční zabezpečení a stabilitu organizace

Do budoucna počítáme s přípravou finančních strategií a příležitostí pro dlouhodobou udržitelnost, které budou založeny na dobré obeznamenosti s tím, kdo se může potenciálně stát partnerem organizace, a na schopnosti využívat nových příležitostí.

### 4.2 Účinně aktivovat naše lidské zdroje a sítě

Zvyšujeme potenciál všech lidí v knihovnické komunitě a podpoříme změny a inovace prostřednictvím dynamicky fungujících sekcí a orgánů, vysoce výkonného týmu v ústředí, efektivních regionálních kanceláří, jazykových center a atraktivních a rozmanitých dobrovolnických příležitostí.

### 4.3 Zvýšit počet, různorodost a zapojení našich členů

Posílíme svou pozici nejrepresentativnější celosvětové knihovnické organizace prostřednictvím strategie, která bude podporovat rozmanitost, angažovanost a aktivitu našich členů. Máme pověst organizace, která svým členům naslouchá a reaguje na jejich očekávání.

### 4.4 Zvýšit naši viditelnost díky skvěle fungující a inovativní komunikaci

Posílíme naše postavení a schopnost poskytovat kvalitní a atraktivní komunikační prostředky, které přinášejí viditelné výsledky a cílí na potřeby celosvětové knihovnické a informační komunity.

**Byli jste klíčem k rozvoji naší strategie a  
jste klíčem k jejímu úspěchu.  
Pusťte se do akce!**



**International  
Federation of  
Library  
Associations and Institutions**

**IFLA Headquarters**  
P.O. Box 95312  
2509CH Den Haag  
The Netherlands

**Tel** +31 70 3140884  
**Fax** +31 70 3834827  
**E-mail** [ifla@ifla.org](mailto:ifla@ifla.org)  
**ifla.org**