

Partnerství v praxi: Jak ve Zlínském kraji funguje financování regionálních funkcí

Ing. Jana Tomancová · Krajská knihovna Františka Bartoše ve Zlíně



0 čem uslyšíte?

01

Financování regionálních funkcí

Jak se rozdělují finanční prostředky na regionální funkce v síti knihoven Zlínského kraje.

03

Mechanismus přidělování dotace

Pravidla, odpovědnost a role jednotlivých aktérů ve Zlínském kraji.

02

Pověřené a střediskové knihovny

Jakou roli hrají knihovny pracující na základě objednávky služeb.

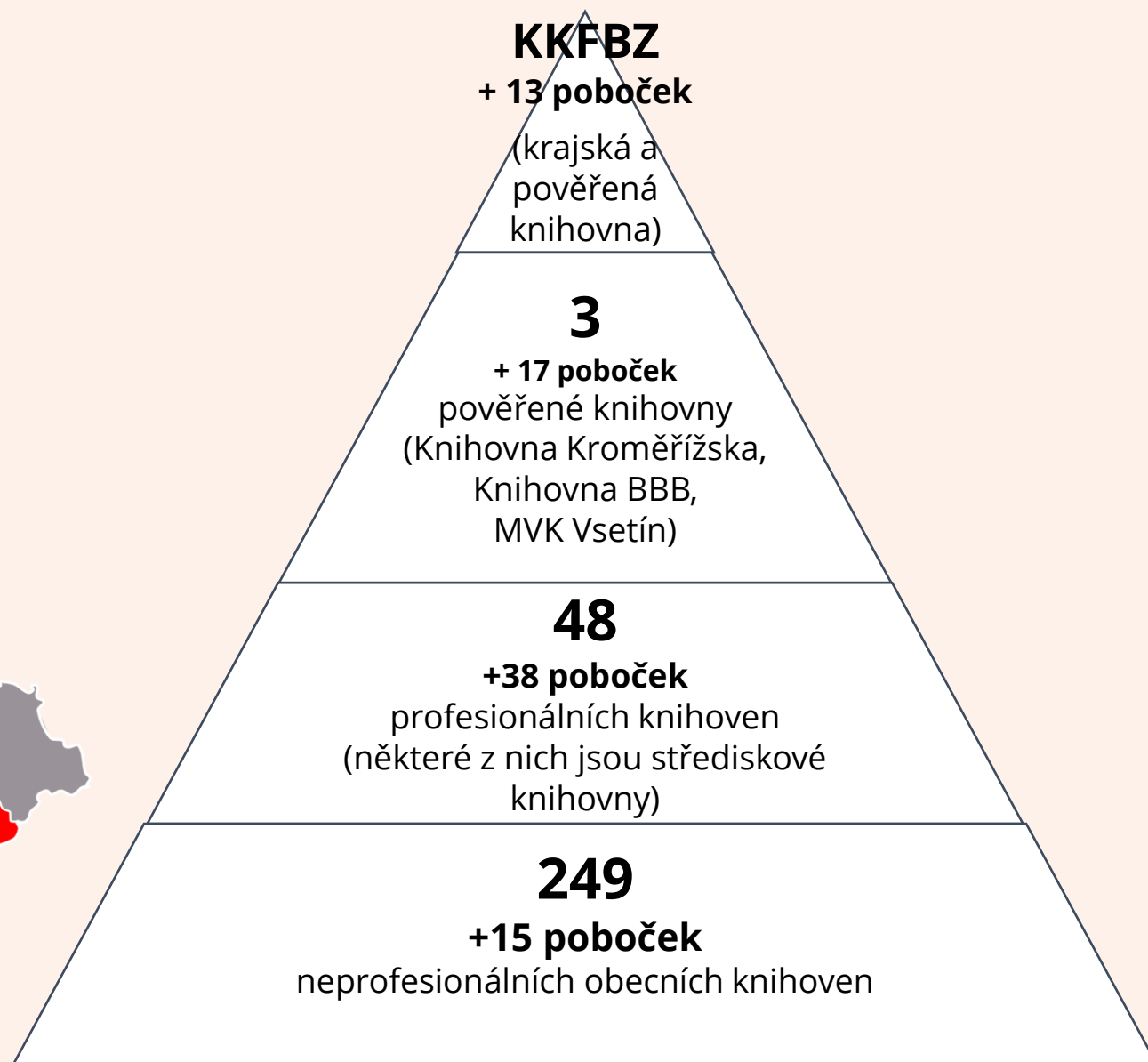
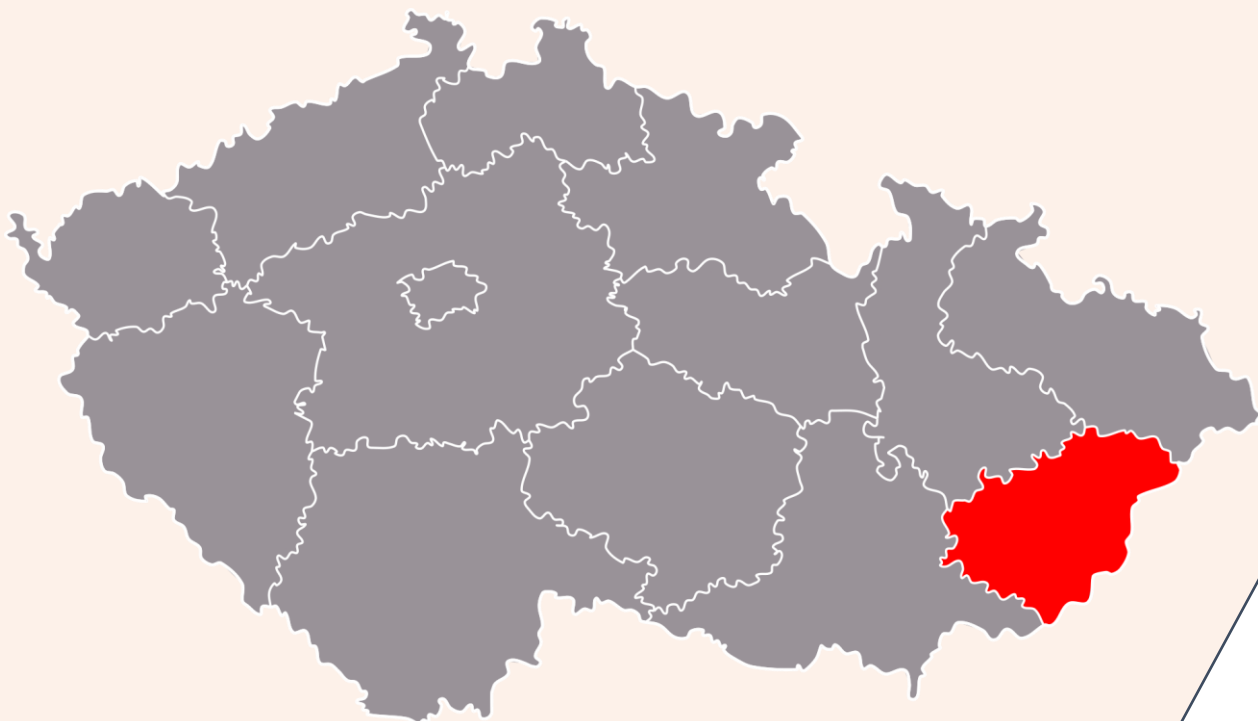
04

Mimořádná dotace 2023 a její dopad

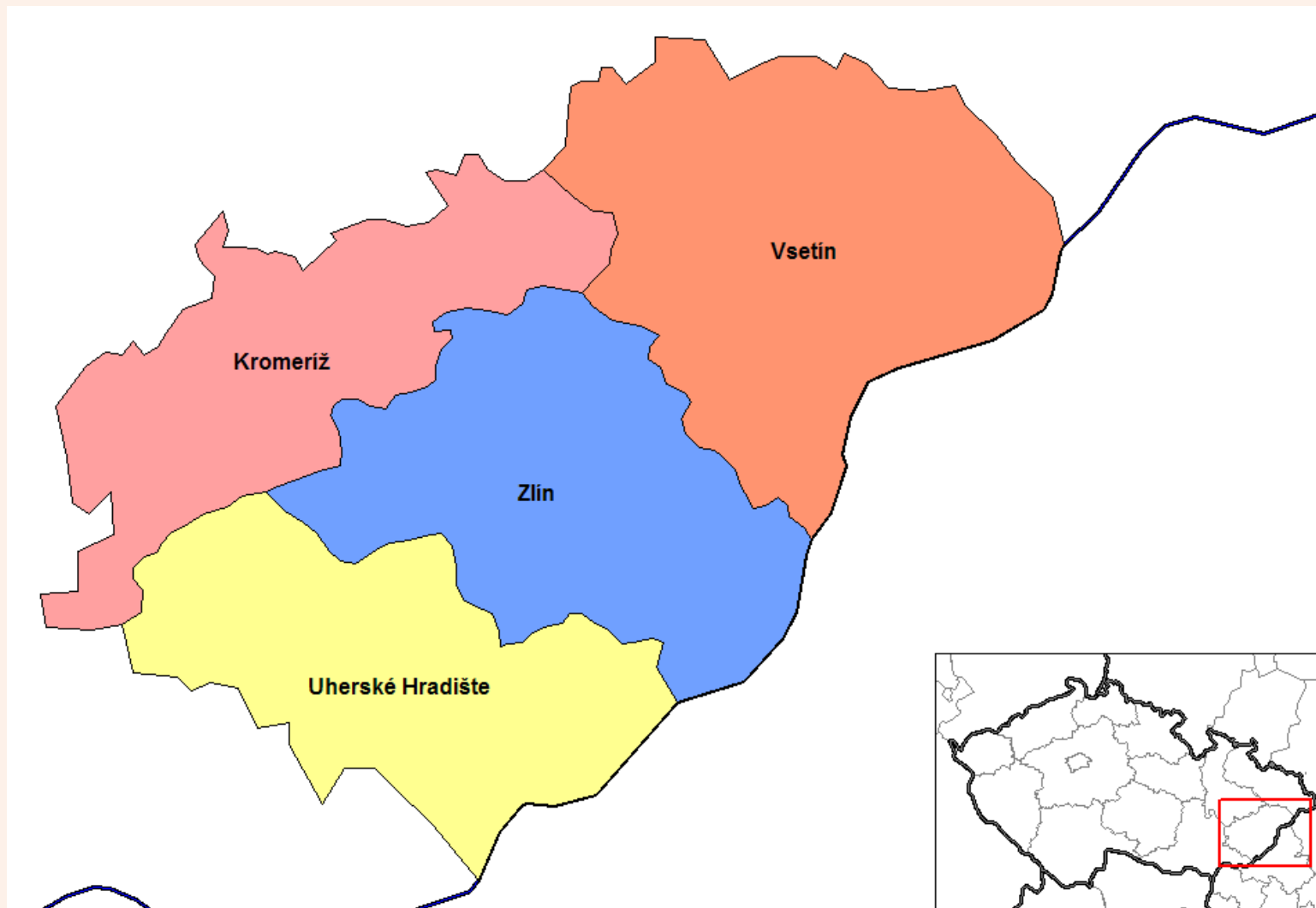
Reflexe mimořádné dotace a vývoj krajské sítě knihoven.

Počty veřejných knihoven ZK

Ve Zlínském mohou lidé využívat **384** veřejných knihoven.



Okresy – regiony výkonu RF v kraji



Pověřená knihovna odpovídá za hospodárné použití prostředků získaných na základě dotace v souladu s účelem, na který byla dotace poskytnuta.

Pověřená knihovna se zavazuje vést evidenci o poskytovaných službách základním knihovnám a průkaznou evidenci o čerpání dotace, její řádné a oddělené sledování ve svém účetnictví.

Pověřená knihovna umožní případnou kontrolu zajištění regionálních funkcí krajské knihovně.

Rozdělení dotace na regionální funkce

Podle počtu obyvatel	Podle počtu knihoven
55 %	45 %

na 1 obyvatele	17 Kč
na 1 knihovnu	21 tis. Kč

Klíč rozdělení dotace

KKFBZ vychází z metodického pokynu:
55 % podle počtu obyvatel, 45 % podle počtu základních knihoven včetně poboček.

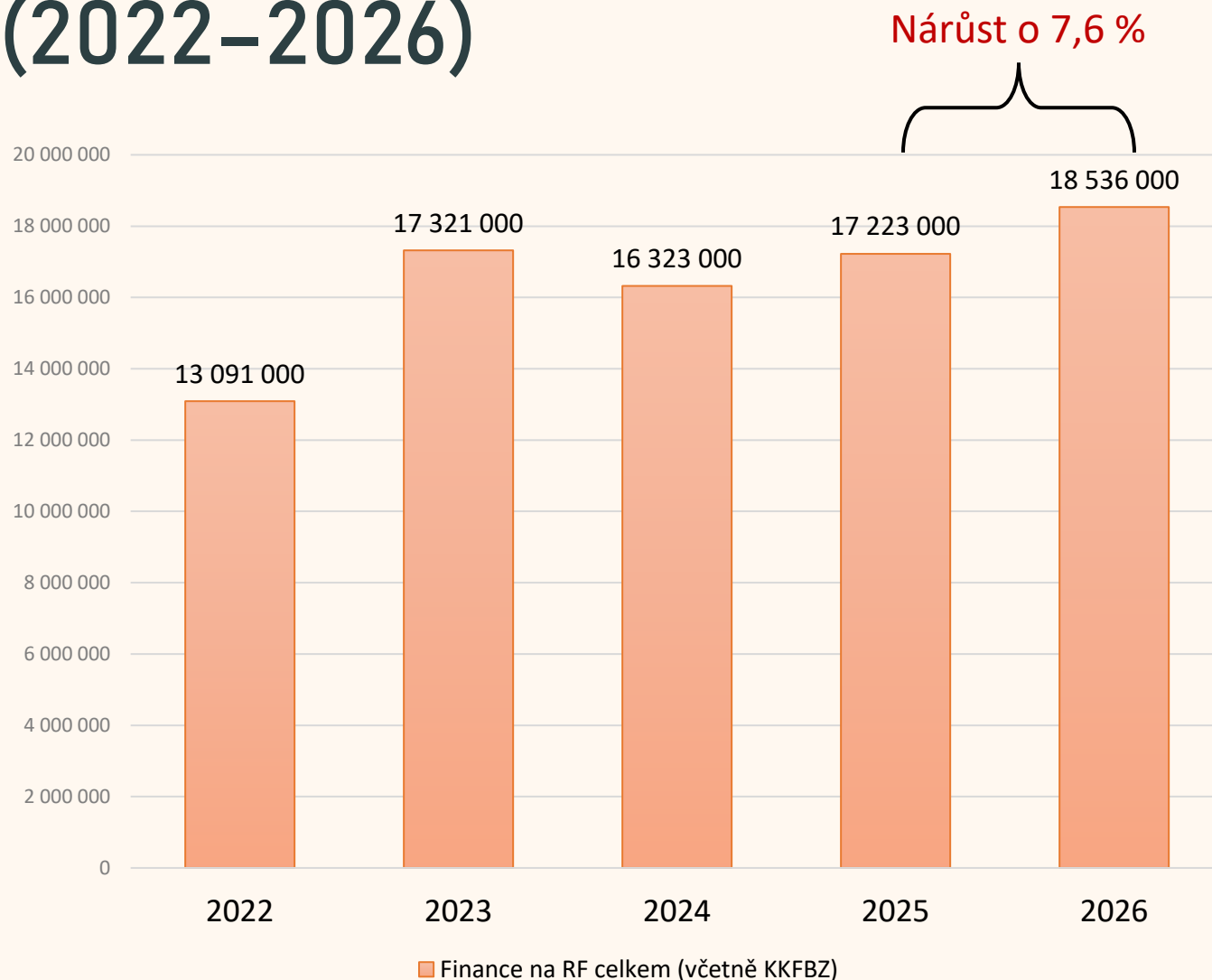
Roční návrh rozpočtu

KKFBZ po projednání s odborem kultury KÚ ZK a pověřenými knihovnami předkládá návrh výše dotace pro následující rok – s ohledem na inflaci, mzdové předpisy a potřeby sítě.

Smluvní rámec

Zlínský kraj uzavírá s pověřenými knihovnami smlouvu o poskytnutí účelové dotace.
KKFBZ obdrží prostředky jako součást příspěvku zřizovatele.

Finanční prostředky na výkon RF ve Zlínském kraji (2022–2026)



Vývoj financování

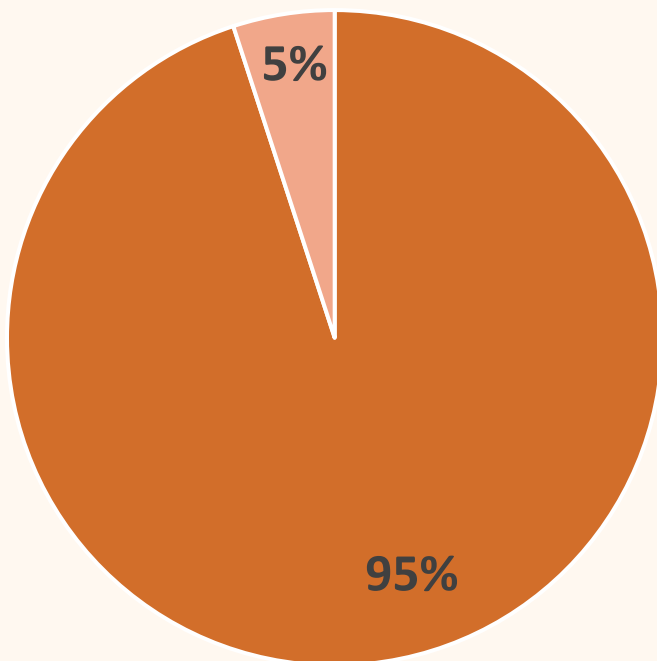
Celkové finance na regionální funkce vzrostly mezi lety 2022 a 2026 z 13,1 na 18,5 mil. Kč (nárůst o 42 %).

Růst odráží zvyšující se nároky na mzdové náklady, inflaci a rozšiřování služeb pro základní knihovny v kraji.

Navýšení finančních prostředků na výkon RF v roce 2026

Rozpočet v Kč

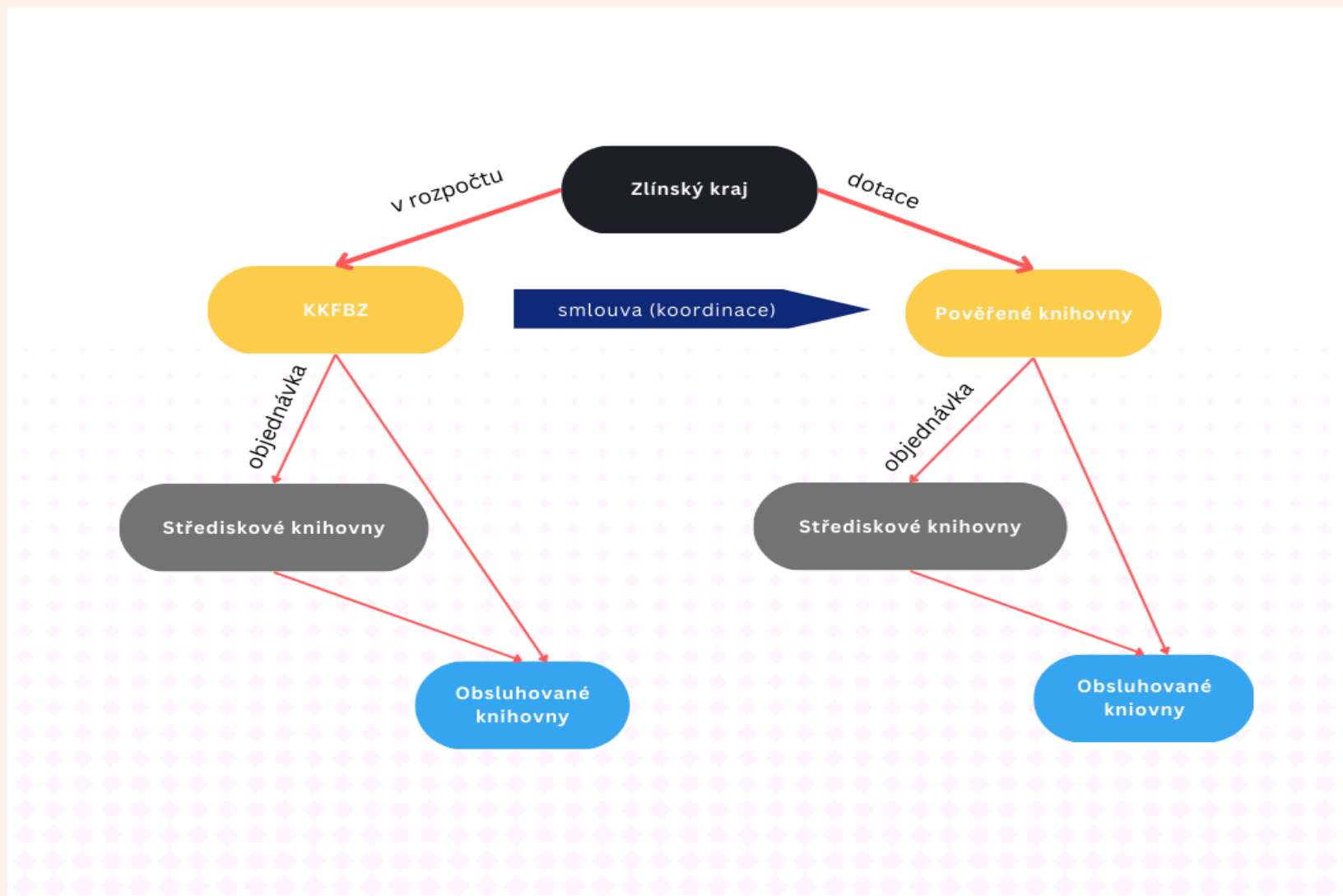
■ původní rozpočet na rok 2026 ■ navýšení od 1.4.



Pověřené knihovny a krajská knihovna na začátku roku 2026 žádaly kraj o navýšení dotace v důsledku navýšení mzdových tarifů.

Kraj dotace i rozpočet krajské knihovny navýšil o 5 % na celkových 18,5 mil Kč.

Schéma toku finančních prostředků na výkon RF



Financování prochází několika úrovněmi – od rozpočtu Zlínského kraje přes krajskou knihovnu až po pověřené a základní knihovny.

Schéma znázorňuje vazby mezi jednotlivými aktéry a směr toku finančních prostředků v rámci krajské knihovnické sítě.

Podíl vybraných profesionálních knihoven na výkonu RF

Na poskytování regionálních služeb se ve všech okresech se podílejí další vybrané profesionální knihovny, které na základě uzavřené smlouvy a objednávky služeb vykonávají vybrané regionální funkce pro obsluhované knihovny.

- Pomoc se zpracováním statistiky
- Poradenství, konzultace, metodické návštěvy
- Pomoc při revizi a aktualizaci KF
- Nákup a zpracování KF pořízeného z prostředků obce

Objednávka služeb u 19 střediskových knihoven

KNIHOVNA KROMĚŘÍŽSKA	KNIHOVNA BEDŘICHA BENEŠE BUCHLOVANA	MASARYKOVA VEŘEJNÁ KNIHOVNA VSETÍN	KRAJSKÁ KNIHOVNA FRANTIŠKA BARTOŠE VE ZLÍNĚ
• Městská knihovna, Bystřice pod Hostýnem • Městská knihovna Holešov • Městská knihovna v Hulíně • Městská knihovna v Morkovicích	• Městská knihovna v Bojkovicích	• Obecní knihovna Horní Lideč • Základní knihovna Jablunka • Městská knihovna Rožnov pod Radhoštěm • Městská knihovna Valašské Meziříčí	• Městská knihovna v Brumově-Bylnici • Městská knihovna Fryšták • Městská knihovna Luhačovice • Knihovna Boženy Benešové Napajedla • Městská knihovna Otrokovice • Městská knihovna Slavičín • Městská knihovna ve Slušovicích • Knihovna Štítná nad Vláří • Městská knihovna Valašské Klobouky • Městská knihovna Josefa Čizmáře Vizovice

Smluvní základ

Krajská a pověřené knihovny uzavírají smlouvy o přenesení regionálních funkcí na vybrané základní knihovny. Rozsah služeb je každoročně specifikován v **objednávce služeb**.

Hodinová sazba 2026

Služby jsou vykázány v hodinové sazbě 300 Kč/hod, která zahrnuje mzdové náklady, pojištění i režijní náklady. Fakturace probíhá čtvrtletně.



Objednávka služeb u střediskových knihoven

Výsledky 2025

V roce 2025 bylo na základě objednávek
odpracováno **7 500 hodin** v celkové
hodnotě **2 175 000 Kč**.

Metodický pokyn: Zásady účtování a evidence RF



Sazba za hodinu

Kalkulace za 1 hodinu regionálních služeb je stanovena na 300 Kč. Čtvrtletní fakturace na základě objednávky.



Mzdové náklady

Podkladem jsou mzdové listy zaměstnanců podílejících se na výkonu RF. Výpočtem je stanovena částka na sociální a zdravotní pojištění.



Provozní náklady vozidla

Náklady na provoz služebního vozidla jsou vyúčtovány v poměru ujetých kilometrů pro RF ku celkovému počtu kilometrů.



Výměnný fond

Náklady na nákup výměnného fondu musí tvořit 15–20 % z celkové částky na zajištění RF.

Kontrola a správa dotace

Povinnosti pověřených knihoven

Každá pověřená knihovna se řídí schváleným rozpočtem. Změny nad **10 000 Kč** musí být předem projednány s KKFBZ – nejpozději do 31. října příslušného roku.

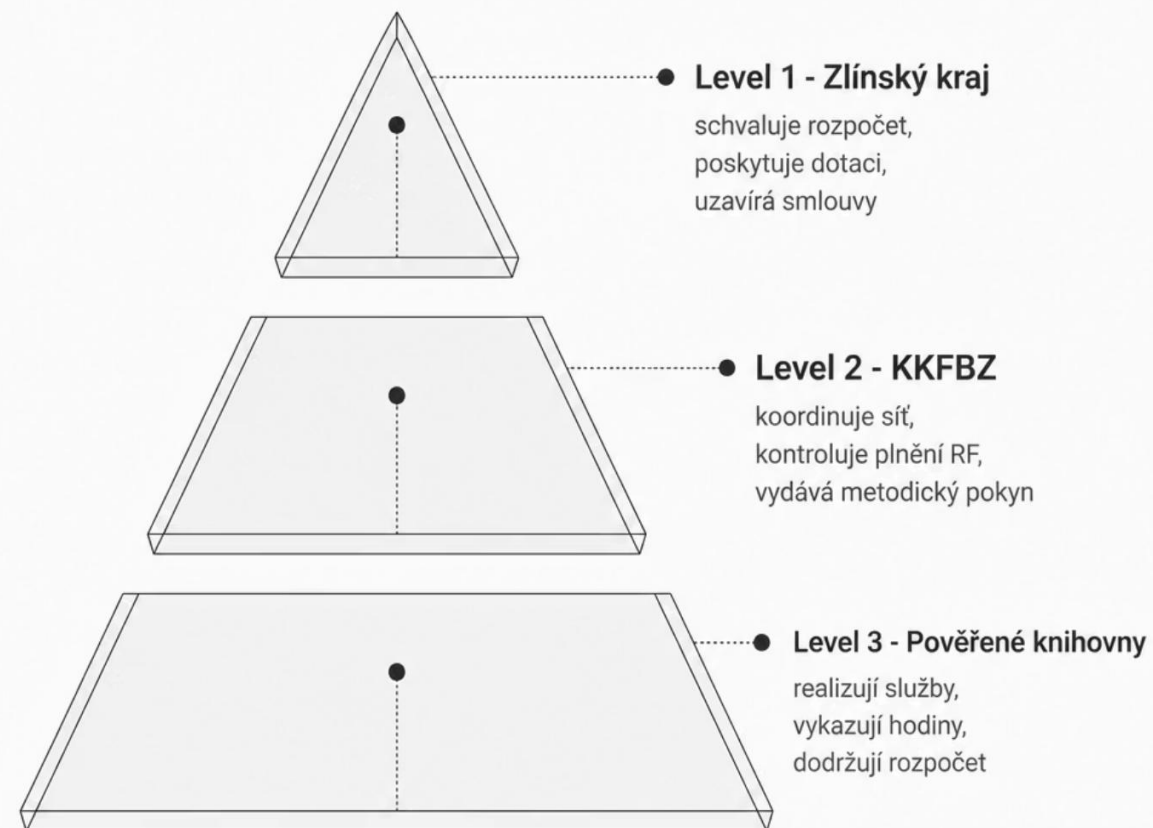
Kontrolní role KKFBZ

Krajská knihovna sleduje věcnou správnost, efektivnost využívání dotace a kvalitu služeb.

Vyžaduje od pověřených knihoven: rozpočet, vyúčtování a zprávu o plnění RF.

Krajská knihovna kontroluje plnění standardů RF.

- i** Metodický pokyn je vydáván krajskou knihovnou pro každý rok zvlášť.



Mimořádná dotace Zlínského kraje na komunitní činnost knihoven v roce 2023

Bookstart – S knížkou do života

Zapojení knihoven do projektu Bookstart. Nákup motivačních setů. V některých pověřených knihovnách také podpora vybavení dětských koutků.

Komunitní akce

Uskutečnilo se 116 akcí pro podporu Bookstartu a komunitních akcí pro 94 malých knihoven kraje.

Doplnění výměnných souborů

Výměnné soubory byly doplněny o další typy dokumentů, jako jsou společenské hry, audioknihy, didaktické pomůcky, tematické kufříky pro rodiče s malými dětmi, ozoboti,...

2 mil. Kč

Projekt S knížkou do života / Bookstart

61

Knihoven zapojeno

Knihovny z celého Zlínského kraje aktivně participují na projektu.

2023

Rok spuštění

Díky mimořádné dotaci kraje byly zapojeným knihovnám poskytnuty motivační sety.

Motivační sety pro rodiče a nejmenší děti jsou předávány při vítání občánků, v knihovnách, porodnicích i u partnerů knihoven — například v mateřských centrech. Projekt posiluje roli knihovny jako prvního kontaktu dítěte s literaturou.



Praktická podpora vzdělávacích, kulturních a komunitních aktivit v roce 2025

Podpořeno 69 knihoven

V roce 2025 bylo podpořeno 69 knihoven prostřednictvím 126 akcí.

Knihovny realizovaly

Besedy, divadelní představení, lekce informační a mediální gramotnosti, Pasování na čtenáře, aktivity Bookstart a další komunitní programy.

Podpora přispěla k rozvoji čtenářství, vzdělávání a komunitního života v obcích.

Na závěr ...

Kvalitní služby potřebují nejen nápady a nadšení, ale také odpovídající financování.

Právě malé knihovny jsou místem, kde vzniká vztah ke čtení, vzdělávání i knihovnám samotným.

Chceme-li více čtenářů ve městech, nesmíme zapomínat na vesnice.

tomancova@kfbz.cz

